Excel-Vorlage Entscheidungsmatrix

Mit der Entscheidungsmatrix kannst Du durch ein analytisches Vorgehen rationale Entscheidung treffen. Durch einen einfachen Rechenprozess kannst Du Kriterien pro Option untereinander vergleichen und so die beste Entscheidungsoption finden. In dieser Entscheidungsmatrix können die einzelnen Kriterien gewichten und zusätzlich KO-Kriterien erfasst werden.
Die Entscheidungsmatrix ist dabei in zwei Bereich aufgeteilt:

- Die linke Seite ermittelt die Gewichtung der einzelnen Kriterien.
- Die rechte Seite ist die eigentliche Entscheidungsmatrix zur Auswahl aus den unterschiedlichen Optionen.

Kriteriengewichtung

als / wichtiger	Kriterium 1	Kriterium 2	Kriterium 3	Kriterium 4	Kriterium 5	Kriterium 6	Kriterium 7	Kriterium 8	Kriterium 9	Kriterium 10					Summe	Gewichtung der Kriterien in %
Kriterium 1		Nein	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja					8	17,78%
Kriterium 2	ja		ja	Nein	ja	ja	Nein	ja	ja	Nein					6	13,33%
Kriterium 3	Nein	Nein		ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja					7	15,56%
Kriterium 4	Nein	ja	Nein		ja	Nein	ja	ja	Nein	ja					5	11,11%
Kriterium 5	Nein	Nein	Nein	Nein		Nein	ja	ja	Nein	ja					3	6,67%
Kriterium 6	Nein	Nein	Nein	ja	ja		ja	Nein	ja	ja					5	11,11%
Kriterium 7	Nein	ja	Nein	Nein	Nein	Nein		Nein	ja	ja					3	6,67%
Kriterium 8	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	ja	ja		ja	ja					4	8,89%
Kriterium 9	Nein	Nein	Nein	ja	ja	Nein	Nein	Nein		Nein					2	4,44%
Kriterium 10	Nein	ja	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	ja						2	4,44%
	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein					0	0,00%
	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein				0	0,00%
	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein			0	0,00%
	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein		0	0,00%
	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	0	0,00%
																100,00%

Entscheidungsmatrix

	Ermittelte Gewichtung	Tatsächliche Gewichtung	Mindestpunkte	Option 1	Option 2	Option 3	Option 4	Option 5	Option 6	Option 7	Option 8	Option 9	Option 10
Kriterium 1	17,78%	17,78%		2	7	9	7	6	7	3	9	10	10
Kriterium 2	13,33%	13,33%		1	6	3	5	6	5	1	7	1	6
Kriterium 3	15,56%	15,56%		8	10	9	4	5	7	8	1	8	1
Kriterium 4	11,11%	11,11%		7	6	9	3	8	9	10	7	3	8
Kriterium 5	6,67%	6,67%		8	3	8	6	0	9	0	4	9	1
Kriterium 6	11,11%	11,11%		10	3	10	2	8	5	6	8	9	1
Kriterium 7	6,67%	6,67%		5	4	4	10	0	8	0	5	7	9
Kriterium 8	8,89%	8,89%		5	10	7	7	2	0	2	2	4	3
Kriterium 9	4,44%	4,44%		5	1	9	2	1	4	10	7	9	3
Kriterium 10	4,44%	4,44%		3	5	0	10	6	5	7	7	3	1
	0,00%	0,00%		5	4	4	10	0	8	0	5	7	9
	0,00%	0,00%											
	0,00%	0,00%											
	0,00%	0,00%											
	0,00%	0,00%											
		100,00%											
Summe ungewichtet				59	59	72	66	42	67	47	62	70	52
Summe gewichtet				5,3	6,2	7,3	5,3	4,9	6,1	4,6	5,8	6,4	4,8
Rang ungewichtet				6	6	1	4	10	3	9	5	2	8
Rang gewichtet				7	3	1	6	8	4	10	5	2	9

Die Gewichtung der Kriterien – Was ist wichtiger

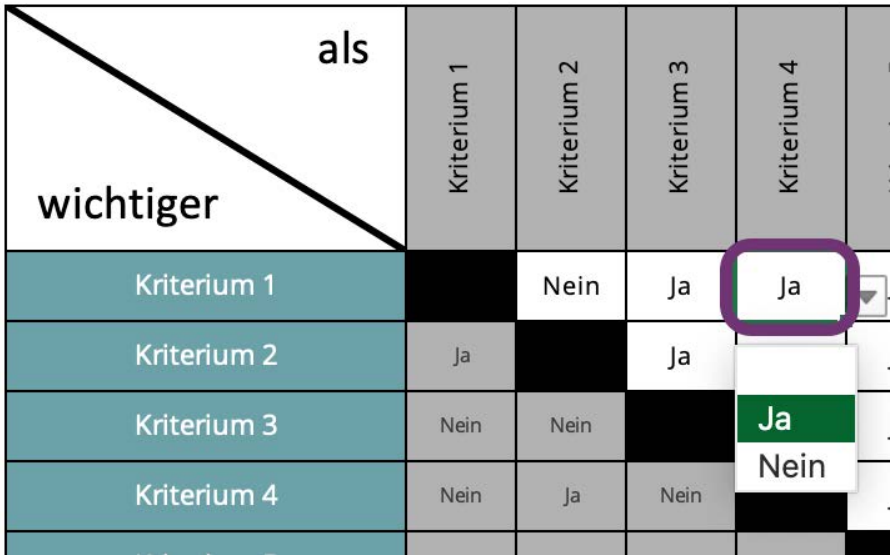
Erfassen dazu am linken Rand in den farbig hinterlegten Feldern die entsprechenden Kriterien, die zur Entscheidung herangezogen werden sollen. Sobald ein Kriterium eingetragen wurde, werden automatisch die entsprechenden Bewertungsfelder in der Matrix von grau auf weiß eingefärbt.
Des Weiteren werden die erfassten Namen automatisch in die Überschriftenzeile der Matrix übertragen.

als / wichtiger	Kriterium 1	Kriterium 2	Kriterium 3	Kriterium 4	Kriterium 5	Kriterium 6	Kriterium 7	Kriterium 8	Kriterium 9	Kriterium 10					Summe	Gewichtung der Kriterien in %
Kriterium 1		Nein	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja					8	17,78%
Kriterium 2	ja		ja	Nein	ja	ja	Nein	ja	ja	Nein					6	13,33%
Kriterium 3	Nein	Nein		ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja					7	15,56%
Kriterium 4	Nein	ja	Nein		ja	Nein	ja	ja	Nein	ja					5	11,11%
Kriterium 5	Nein	Nein	Nein	Nein		Nein	ja	ja	Nein	ja					3	6,67%
Kriterium 6	Nein	Nein	Nein	ja	ja		ja	Nein	ja	ja					5	11,11%
Kriterium 7	Nein	ja	Nein	Nein	Nein	Nein		Nein	ja	ja					3	6,67%
Kriterium 8	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	ja	ja		ja	ja					4	8,89%
Kriterium 9	Nein	Nein	Nein	ja	ja	Nein	Nein	Nein		Nein					2	4,44%
Kriterium 10	Nein	ja	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	ja						2	4,44%
	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein					0	0,00%
	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein				0	0,00%
	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein			0	0,00%
	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein		0	0,00%
	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	Nein	0	0,00%
																100,00%

Paarweiser Vergleich

Im nächsten Schritt kannst Du die paarweisen Vergleiche durchführen.

Vergleichen dazu einzeln jedes Kriterium mit den anderen Kriterien und entscheide bzw. Beantworte die Frage: "Was ist wichtiger?"
In dem ausgewählten Beispiel lautet also die Frage: „Ist Kriterium 1 wichtiger als Kriterium 4"



Die Vorlage errechnet anhand deiner Eingabe zu den Wichtigkeiten automatisch die gesamte Gewichtung der Kriterien in Prozent.

Nachdem der erste Schritt abgeschlossen wurde, geht es auf die rechte Seite der Vorlage.

Zur Auswahl stehende Optionen oben erfassen

Erfasse im nächsten Schritt die zur Verfügung stehenden Optionen bzw. Handlungsalternativen, aus denen Du die beste auswählen wirst.

	Errechnete Gewichtung	Tatsächliche Gewichtung	Mindest-punkte	Option 1	Option 2	Option 3	Option 4	Option 5	Option 6	Option 7	Option 8	Option 9	Option 10					
Kriterium 1	17,78%	17,78%		2	7	9	7	6	7	3	9	10	10					
Kriterium 2	13,33%	13,33%		1	6	3	5	6	5	1	7	1	6					
Kriterium 3	15,56%	15,56%		8	10	9	4	5	7	8	1	8	1					
Kriterium 4	11,11%	11,11%		7	6	9	3	8	9	10	7	3	8					
Kriterium 5	6,67%	6,67%		8	3	8	6	0	9	0	4	9	1					
Kriterium 6	11,11%	11,11%		10	3	10	2	8	5	6	8	9	1					
Kriterium 7	6,67%	6,67%		5	4	4	10	0	8	0	5	7	9					
Kriterium 8	8,89%	8,89%		5	10	7	7	2	0	2	2	4	3					
Kriterium 9	4,44%	4,44%		5	1	9	2	1	4	10	7	9	3					
Kriterium 10	4,44%	4,44%		3	5	0	10	6	5	7	7	3	1					
	0,00%	0,00%		5	4	4	10	0	8	0	5	7	9					
	0,00%	0,00%																
	0,00%	0,00%																
	0,00%	0,00%																
	0,00%	0,00%																
		100,00%																
		Summe ungewichtet		59	59	72	66	42	67	47	62	70	52					
		Summe gewichtet		5,3	6,2	7,3	5,3	4,9	6,1	4,6	5,8	6,4	4,8					
		Rang ungewichtet		6	6	1	4	10	3	9	5	2	8					
		Rang gewichtet		7	3	1	6	8	4	10	5	2	9					

KO-Kriterien und Gewichtung erfassen

In der Spalte Gewichtung „Errechnete Gewichtung“ ist die Gewichtung aus dem vorherigen Schritt sichtbar. Falls nötig kannst du deine eigene Gewichtung in der Spalte „Tatsächliche Gewichtung“ eintragen. (z.B. falls du den ersten Schritt übersprungen hast). Die vergebenen Punkten werden daraufhin mit diesem Prozentwert gewichtet.

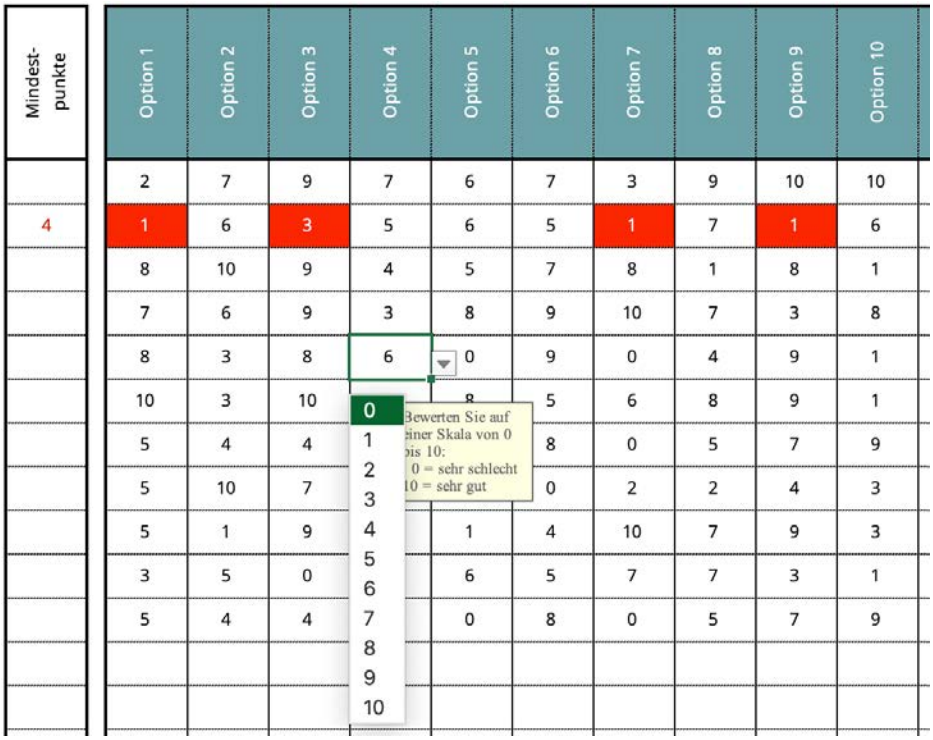
	Errechnete Gewichtung	Tatsächliche Gewichtung	Mindest-punkte	Option 1	Option 2	Option 3	Option 4	Option 5	Option 6
Kriterium 1	17,78%	17,78%		2	7	9	7	6	7
Kriterium 2	13,33%	13,33%		1	6	3	5	6	5
Kriterium 3	15,56%	15,56%		8	10	9	4	5	7
Kriterium 4	11,11%	11,11%		7	6	9	3	8	9
Kriterium 5	6,67%	6,67%		8	3	8	6	0	9
Kriterium 6	11,11%	11,11%		10	3	10	2	8	5

In der Spalte Mindestpunktzahl hast Du die Möglichkeit einen Schwellenwert für deine Bewertung zu definieren. Wird hier eine Punktzahl eingetragen, dann muss diese von den einzelnen Optionen mindestens erreicht werden. Ist dies nicht der Fall, wird die erfasste Option bei der Entscheidungsfindung in der Entscheidungsmatrix nicht berücksichtigt und scheidet aus der Auswahl aus.
Wird die gewünschte Mindestpunktzahl nicht erreicht, dann wird diese Punktzahl durch einen roten Zellhintergrund hervorgehoben und in der Ergebnisübersicht als Knocked-Out (KO) angezeigt.

	Errechnete Gewichtung	Tatsächliche Gewichtung	Mindest-punkte	Option 1	Option 2	Option 3	Option 4	Option 5	Option 6	Option 7	Option 8	Option 9	Option 10					
Kriterium 1	17,78%	17,78%		2	7	9	7	6	7	3	9	10	10					
Kriterium 2	13,33%	13,33%	4	1	6	3	5	6	5	1	7	1	6					
Kriterium 3	15,56%	15,56%		8	10	9	4	5	7	8	1	8	1					
Kriterium 4	11,11%	11,11%		7	6	9	3	8	9	10	7	3	8					
Kriterium 5	6,67%	6,67%		8	3	8	6	0	9	0	4	9	1					
Kriterium 6	11,11%	11,11%		10	3	10	2	8	5	6	8	9	1					
Kriterium 7	6,67%	6,67%		5	4	4	10	0	8	0	5	7	9					
Kriterium 8	8,89%	8,89%		5	10	7	7	2	0	2	2	4	3					
Kriterium 9	4,44%	4,44%		5	1	9	2	1	4	10	7	9	3					
Kriterium 10	4,44%	4,44%		3	5	0	10	6	5	7	7	3	1					
	0,00%	0,00%		5	4	4	10	0	8	0	5	7	9					
	0,00%	0,00%																
	0,00%	0,00%																
	0,00%	0,00%																
	0,00%	0,00%																
		100,00%																
		Summe ungewichtet		KO	59	KO	66	42	67	KO	62	KO	52					
		Summe gewichtet		KO	6,2	KO	5,3	4,9	6,1	KO	5,8	KO	4,8					
		Rang ungewichtet		KO	4	KO	2	6	1	KO	3	KO	5					
		Rang gewichtet		KO	1	KO	4	5	2	KO	3	KO	6					

Punkte pro Kriterium und Option erfassen

Nun kannst Du die einzelnen Optionen anhand der Kriterien bewerten. Erfasse dazu in den entsprechenden Zellen die zutreffende Punktzahl auf einer Skala von 0 (sehr schlecht) bis 10 (sehr gut).



Mindest-punkte	Option 1	Option 2	Option 3	Option 4	Option 5	Option 6	Option 7	Option 8	Option 9	Option 10
	2	7	9	7	6	7	3	9	10	10
4	1	6	3	5	6	5	1	7	1	6
	8	10	9	4	5	7	8	1	8	1
	7	6	9	3	8	9	10	7	3	8
	8	3	8	6	0	9	0	4	9	1
	10	3	10		8	5	6	8	9	1
	5	4	4			8	0	5	7	9
	5	10	7			0	2	2	4	3
	5	1	9		1	4	10	7	9	3
	3	5	0		6	5	7	7	3	1
	5	4	4		0	8	0	5	7	9

Achtung: Wurde eine Mindestpunktzahl eingetragen, dann werden die Werte, welche unter dieser Mindestpunktzahl farblich markiert.

Finale Punkte und Rangfolge ablesen

Hast du alle Bewertungen vorgenommen, dann kannst Du am unteren Ende die Summen (gewichtet und ungewichtet) ablesen.
Ungewichtet bedeutet, dass nur die vergebenen Punkte addiert werden.
Gewichtet bedeutet, dass die Punkte mit der jeweiligen Gewichtung (Prozentzahl des Kriteriums) berechnet werden.

Direkt darunter findest Du die Übersicht zu den Gesamtpunkten und die finale Rangfolge / Reihung (gewichtet und ungewichtet) der Optionen.

Summe ungewichtet	KO	59	KO	66	42	67	KO	62	KO	52					
Summe gewichtet	KO	6,2	KO	5,3	4,9	6,1	KO	5,8	KO	4,8					
Rang ungewichtet	KO	4	KO	2	6	1	KO	3	KO	5					
Rang gewichtet	KO	1	KO	4	5	2	KO	3	KO	6					

Kompatibilität

Die Vorlage wurde im Excel-Format XLSX erstellt und ist somit verwendbar ab Excel 2007.
Die Vorlage wurde mit den folgenden Excel-Versionen getestet:
Excel 2007
Excel 2010
Excel 2013
Excel 2016